

# REUNIÓN DEL CLAUSTRO – RUM 12 de Mayo de 2016

Referencia; Datos Presupuestarios  
en la “Vista Presupuestaria del  
Recinto Universitario de Mayagüez  
de la Universidad de Puerto Rico”



# Tabla de Contenido

[Perfil del Recinto](#)

[Organigrama](#)

[Desglose presupuesto por Unidad](#)

[Rectoría](#)

[Decanato Administración](#)

[Decanato Asuntos Académicos](#)

[Decanato Estudiantes](#)

[Facultad de Artes y Ciencias](#)

[Facultad de Ciencias Agrícolas](#)

[Facultad de Ingeniería](#)

[Facultad de Administración de Empresas](#)

[Requerimientos de Facultad para cubrir necesidades de enseñanza – Matrícula](#)

[Cursos Subgraduados](#)

[Cursos Graduados](#)

[Resumen](#)

[Requerimientos de Facultad para cubrir necesidades de enseñanza – Gesta](#)

[Informe Equivalencias Tarea Académica](#)

[Análisis Facultad Disponible para Enseñanza](#)

[Matrícula por programa](#)

[Estudiantes atendidos por programa](#)

[Tasas de retención](#)

[Servicios al Estudiante](#)

[Otras Necesidades No Cubiertas](#)

[Personal](#)

[Proyectos pendientes](#)

[Impacto del Ajuste por Unidad](#)

[Efectividad de fondos dedicados a Investigación](#)

[Plan Administración de Efectivo](#)

[Conclusiones y Recapitulaciones](#)

[EEA y SEA](#)



# Perfil del Recinto

- **Decanatos ..... 7**
  - Facultades ..... 4
  - Servicios ..... 3
- **Número de Programas ..... 104**
  - Subgraduados ..... 54
  - Graduados ..... 50
    - Maestrías ..... 42
    - Doctorados ..... 8
- **Matrícula Total ..... 12,771**
  - Subgraduada ..... 11,771
  - Graduada..... 1,000
- **Grados conferidos ..... 1,785**
  - Subgraduados ..... 1,605
  - Graduados ..... 180
- **Instalaciones Físicas ..... 2,133,316 pc**
  - Edificios ..... 2,060,760 pc
  - Otras Instalaciones ..... 72,556 pc

- **Plazas de empleados regulares ..... 1, 833**

## Profesores:

Ocupadas ..... 633  
Vacantes ..... 40

## No docentes

Ocupadas ..... 1,077  
Vacantes ..... 83

- **Investigación**

Número de Propuestas Nuevas 2014-2015 ..... 197  
Fondos Solicitados ..... \$ 85,486,819  
Proyectos Activos ..... 153  
Fondos Activos ..... \$ 21,557,233

- **Presupuesto recurrente: \$150,650,166**



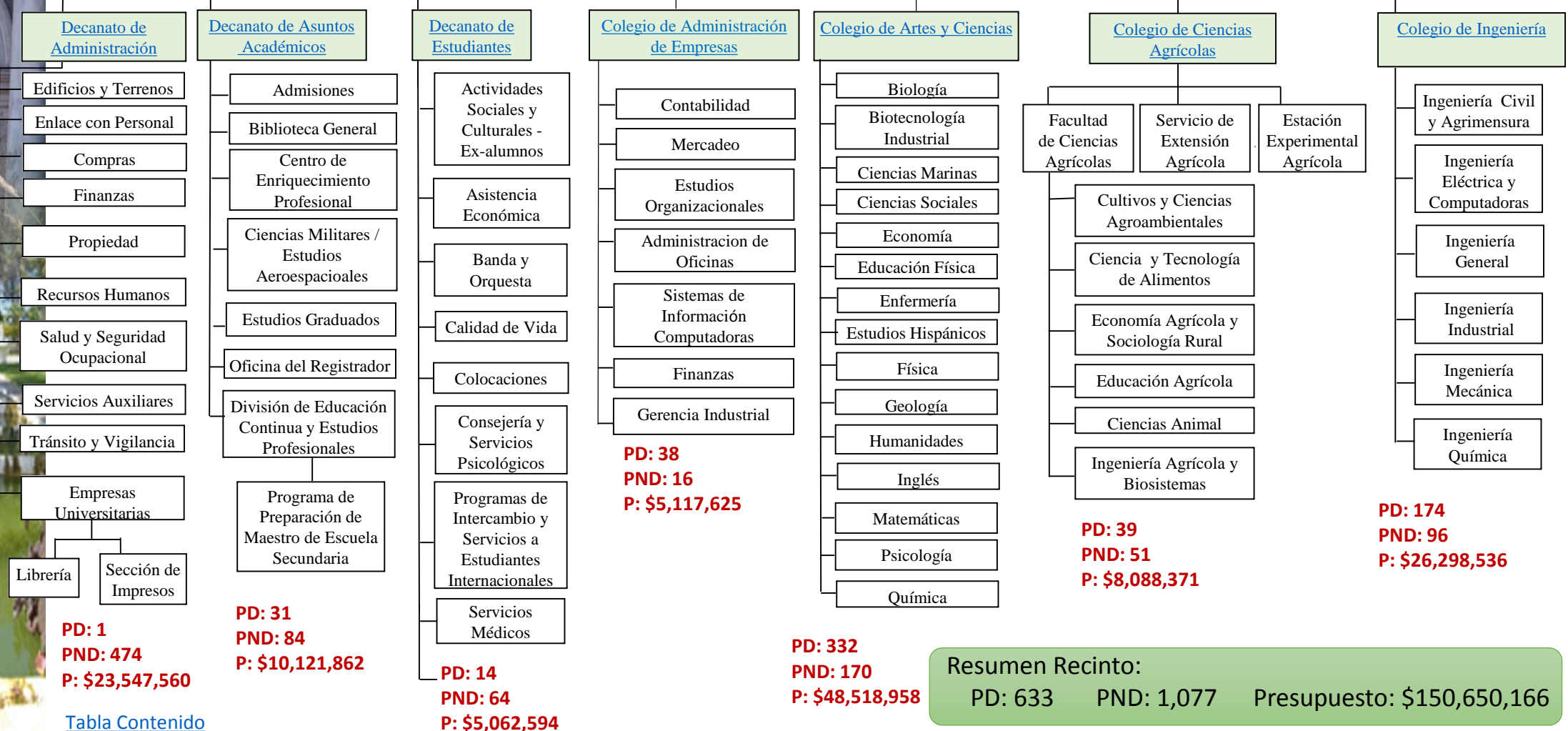
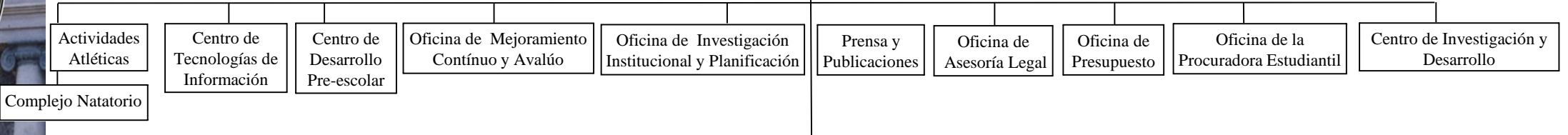
**Universidad de Puerto Rico**  
**Recinto Universitario de Mayagüez**  
**Estructura Organizacional-Presupuestaria**

**PD: 4**  
**PND: 122**  
**P: \$23,894,659**

Oficina del Rector

\*No se incluyen al SEA y EEA

Senado Académico y  
Junta Administrativa

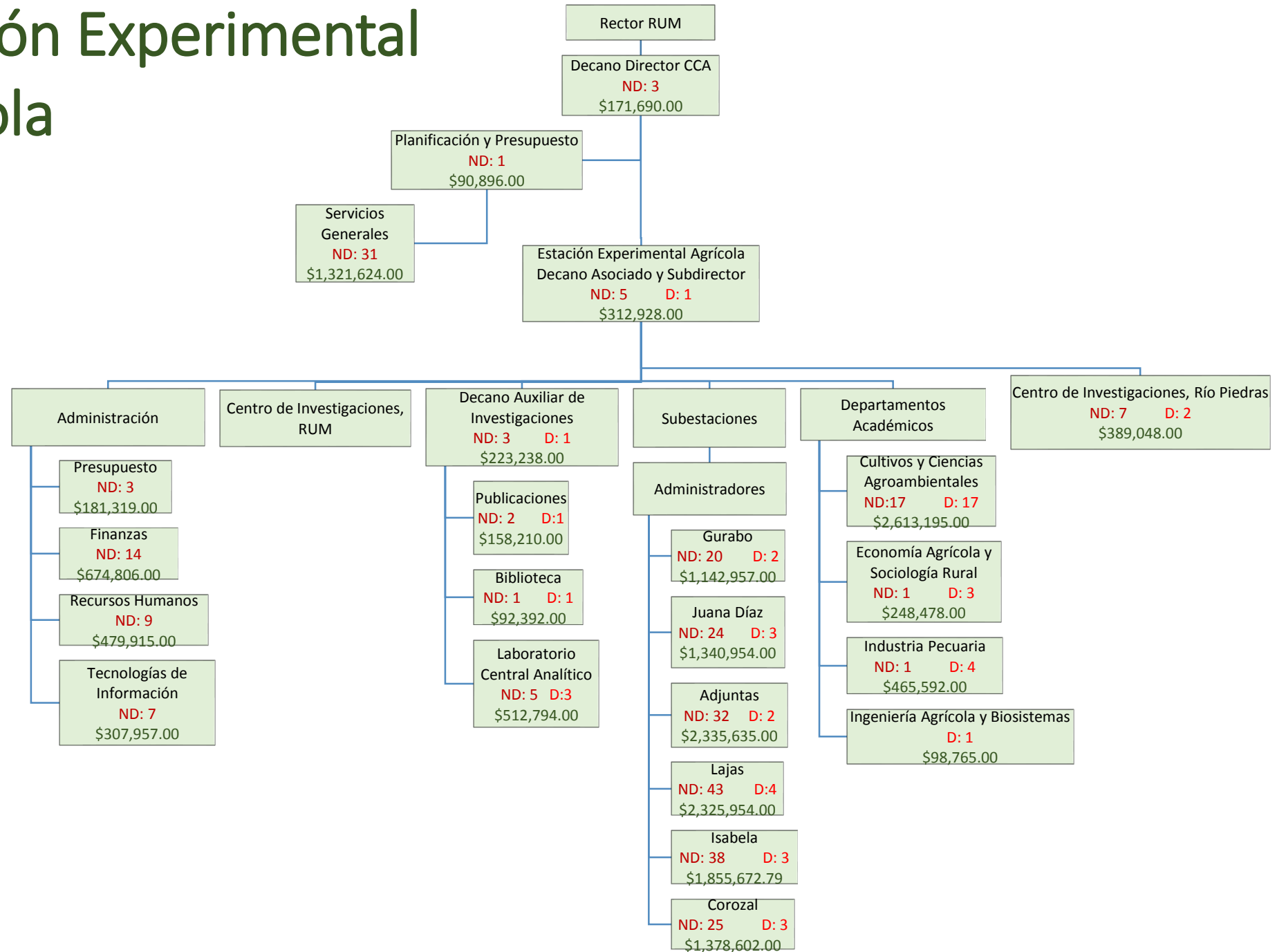


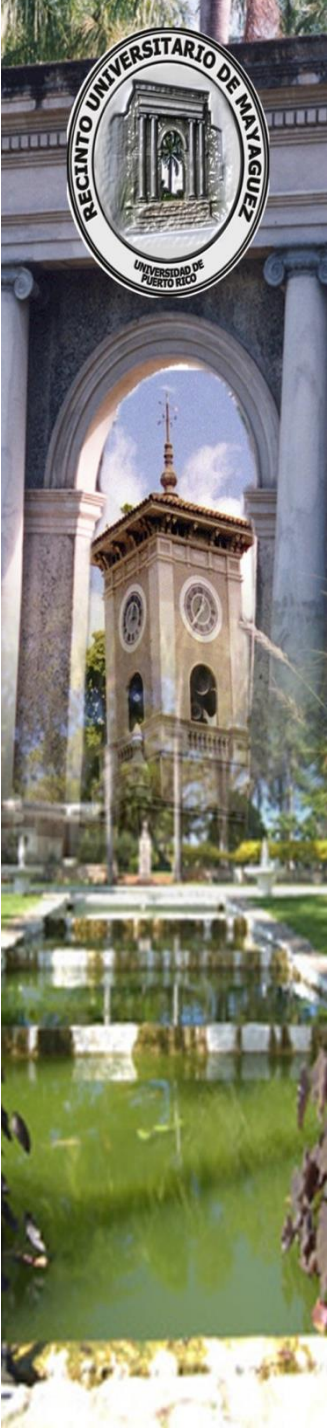
**Resumen Recinto:**  
**PD: 633    PND: 1,077    Presupuesto: \$150,650,166**

[Tabla Contenido](#)

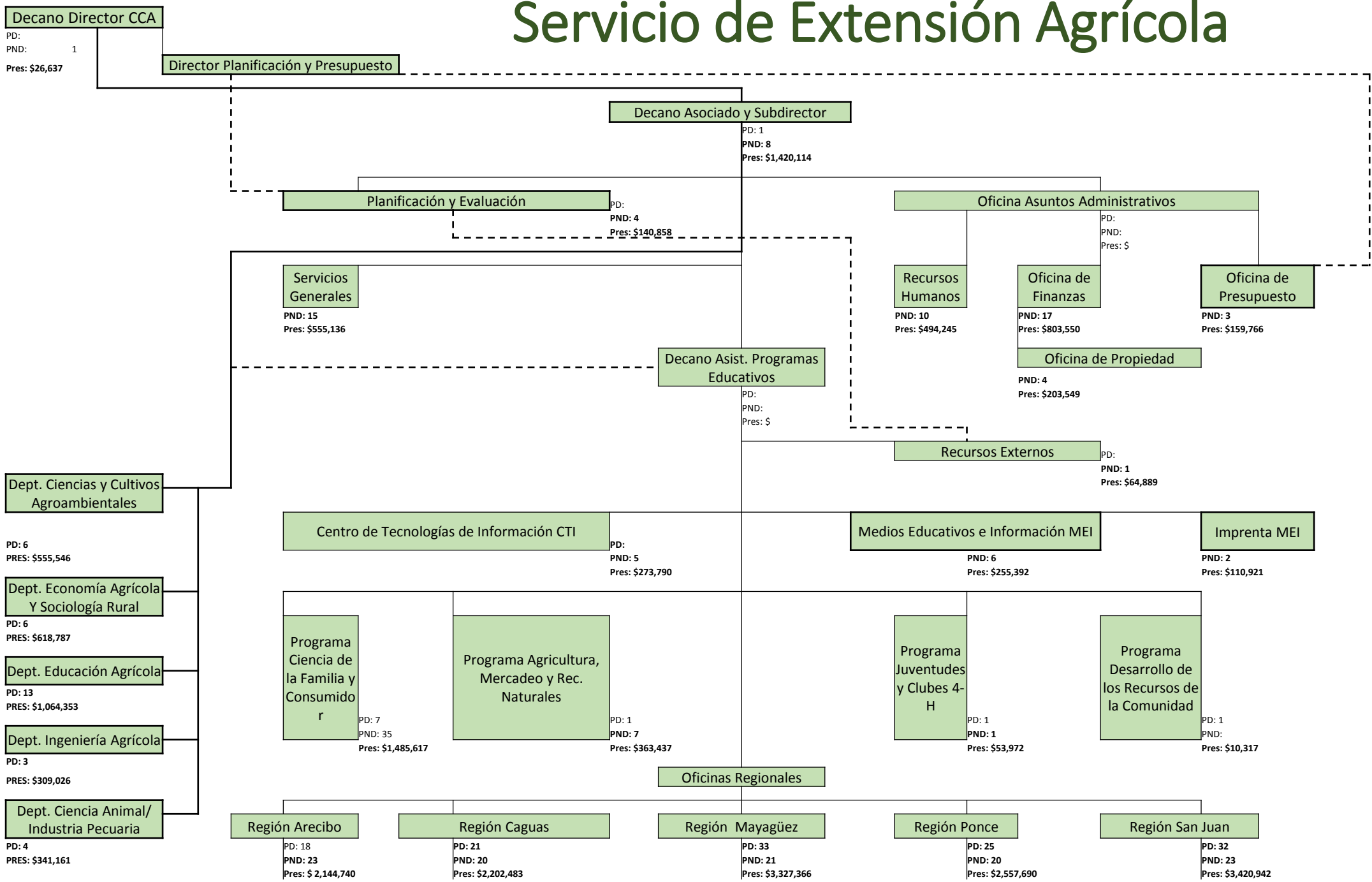


# Estación Experimental Agrícola





# Servicio de Extensión Agrícola





# Desglose Presupuesto: Rectoría

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto	
				2015-2016	2014-2015
Rectoría		2	12	\$1,213,605	\$1,093,480.60
	Presupuesto		9	\$544,372	\$590,620.50
	Senado y Junta		6	\$389,985	\$398,364.15
	Investigación Institucional y Planificación	1	5	\$400,395	\$408,769.34
	Tecnología de Información		30	\$1,792,320	\$1,716,651.48
	MuSA		3	\$186,527	\$168,357.00
	Procuradora Estudiantil		2	\$116,082	\$115,243.50
	Prensa y Relaciones Publicas		11	\$567,704	\$561,868.64
	Actividades Atléticas (Natatorio 2015-16)		6	\$931,607	\$676,255.00
	Centro de Investigación y Desarrollo	1	30	\$1,930,054	\$2,045,095.70
	Centro de Cuidado Diurno y Preescolar		6	\$327,838	\$323,941.50
	Avalúo Institucional			\$79,109	\$65,349.03
	Asuntos Legales		2	\$379,879	\$372,601.80
	Cuentas Generales			\$15,035,182	\$15,022,192.14
	<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>122</b>	<b>\$23,894,659</b>	<b>\$23,558,790.38</b>



# Desglose Presupuesto: Decanato de Administración

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto	
				2015-2016	2014-2015
Administración	Decanato	1	10	\$826,638	\$916,965.68
	Administración de Empresas Universitarias		5	\$280,881	\$280,352.41
	Calidad Ambiental		5	\$291,131	\$362,025.81
	Edificios y Terrenos		269	\$12,797,496	\$13,146,650.16
	Finanzas		51	\$2,904,198	\$2,527,861.43
	Librería		9	\$467,785	\$462,243.86
	Enlace con el Personal		5	\$241,741	\$327,811.56
	Propiedad		10	\$653,327	\$681,724.57
	Servicios y Comunicaciones		10	\$480,335	\$213,894.81
	Tránsito y Vigilancia		67	\$3,007,180	\$2,993,894.44
	Impresos		10	\$464,914	\$401,934.86
	Recursos Humanos		23	\$1,131,935	\$1,471,241.11
	<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>474</b>	<b>\$23,547,560</b>	<b>\$23,786,600.70</b>





# Desglose Presupuesto: Decanato Asuntos Académicos

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto 2015-2016	2014-2015
Asuntos Académicos	Decanato	5	15	\$2,280,694	\$1,582,552.71
	Admisiones		5	\$288,607	\$287,932.75
	Biblioteca	16	27	\$4,899,884	\$5,180,067.74
	Centro Enriquecimiento Profesional		1	\$64,675	\$58,877.75
	ROTC (ARMY & AIR FORCE)		3	\$170,565	\$171,050.06
	Preparación de Maestros	10	9	\$1,142,030	\$1,501,305.00
	Registrador		24	\$1,275,406	\$1,291,650.62
	<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>84</b>	<b>\$10,121,862</b>	<b>\$10,073,436.63</b>



# Desglose Presupuesto: Decanato de Estudiantes

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto 2015-2016	2014-2015
Estudiantes	Decanato	1	10	\$793,326	\$797,877.35
	Actividades Sociales y Exalumnos		6	\$288,413	\$306,508.57
	Banda y Orquesta		3	\$173,126	\$188,660.75
	Asistencia Económica		19	\$916,299	\$871,225.04
	Colocaciones		4	\$214,654	\$225,435.00
	Orientación	13	2	\$1,483,821	\$1,408,849.25
	Calidad de Vida		1	\$83,527	\$75,366.00
	Programa Intercambio de Estudiantes		2	\$91,102	\$90,263.00
	Servicios Médicos		17	\$1,018,325	\$1,153,768.00
	Natatorio				\$271,820.00
	<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>64</b>	<b>\$5,062,594</b>	<b>\$5,389,772.96</b>



# Desglose Presupuesto: Decanato de Artes y Ciencias

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto		
				2015-2016	2014-2015	
Artes y Ciencias	Decanato	1	14	\$2,818,742	\$2,081,820.05	
	Biología	33	38	\$5,909,513	\$6,080,540.60	
	Biotecnología Industrial		2	\$148,805	\$166,413.07	
	Ciencias Marinas	14	35	\$3,657,516	\$3,664,536.12	
	Ciencias Sociales	23	4	\$2,627,491	\$4,174,300.02	
	Complejo Deportivo		6	\$295,656	\$293,105.38	
	Economía	9	3	\$1,225,864	\$1,218,727.92	
	Educación Física	14	1	\$1,668,541	\$1,899,227.79	
	Enfermería	15	5	\$1,976,670	\$2,129,719.45	
	Estudios Hispánicos	25	2	\$2,785,222	\$2,793,379.20	
	Física	24	7	\$3,034,518	\$3,001,949.46	
	Geología	13	7	\$1,693,948	\$1,844,706.77	
	Humanidades	37	3	\$4,063,007	\$4,186,639.88	
	Inglés	32	2	\$3,513,426	\$3,702,168.76	
	Matemáticas	41	6	\$5,186,250	\$5,422,435.04	
	Psicología	13	1	\$1,517,552	---	
	Química	38	34	\$6,396,239	\$6,519,673.81	
	<b>Total</b>		<b>332</b>	<b>170</b>	<b>\$48,518,958</b>	<b>\$49,179,343.32</b>



# Desglose Presupuesto: Decanato de Ciencias Agrícolas

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto	
				2015-2016	2014-2015
Ciencias Agrícolas	Decanato	1	26	\$1,641,511	\$1,766,612.30
	Ciencias Agroambientales	17	11	\$2,456,708	\$2,544,593.46
	Economía Agrícola	4	2	\$557,217	\$530,041.10
	Educación Agrícola	3		\$369,405	\$313,158.06
	Ciencia Animal	9	7	\$2,055,088	\$2,086,278.68
	Ingeniería Agrícola	5	3	\$754,567	\$737,288.90
	Tecnología de Alimentos		2	\$253,876	\$206,316.60
	<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>\$8,088,371</b>	<b>\$8,184,289.10</b>

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto
Ciencias Agrícolas	Estación Experimental Agrícola	51	289	\$16,674,956
	Servicio de Extensión Agrícola	172	226	\$19,633,433
	<b>Total</b>	<b>223</b>	<b>515</b>	<b>\$36,308,389</b>



# Desglose Presupuesto: Decanato de Ingeniería

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto 2015-2016	2014-2015
Ingeniería		2	27	\$1,870,927	\$1,734,542.36
	Civil	33	14	\$4,938,869	\$4,978,960.47
	Industrial	19	6	\$2,521,172	\$2,597,332.37
	Eléctrica y Computadoras	46	13	\$6,204,587	\$6,405,285.11
	Ciencias de Ingeniería y Materiales	28	9	\$3,797,212	\$3,934,956.71
	Mecánica	24	12	\$3,401,020	\$3,395,135.69
	Química	22	15	\$3,564,749	\$3,491,885.84
<b>Total</b>		<b>174</b>	<b>96</b>	<b>\$26,298,536</b>	<b>\$26,538,098.55</b>



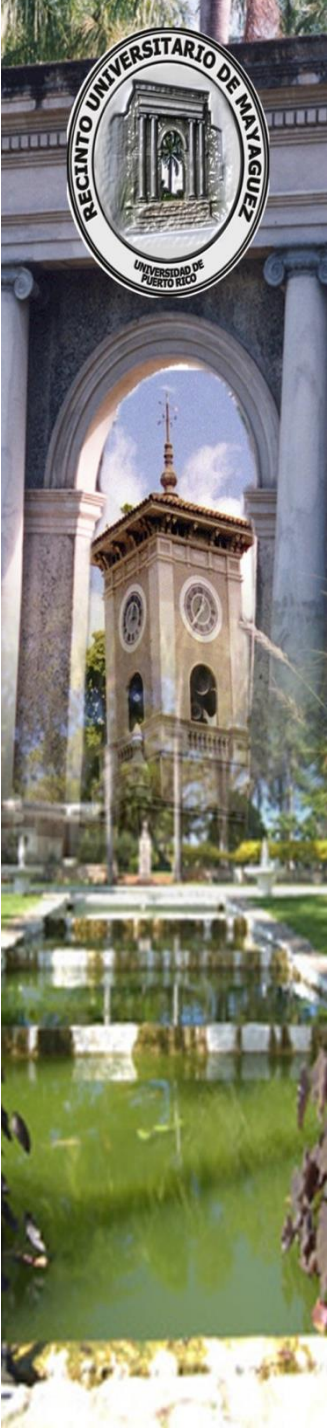
# Desglose Presupuesto: Decanato de Administración de Empresas

Facultad	Departamentos	PD	PND	Presupuesto 2015-2016	2014-2015
Decanato					
	<b>Total para sus dependencias</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	<b>\$5,117,625</b>	<b>\$5,165,592</b>



# Desglose Presupuesto Sueldo y Operacional

Facultad	Sueldos y Beneficios	Operacional	Presupuesto
Rectoría	\$ 8,607,477	\$961,429	\$8,607,477
Administración	23,651,256	396,304	23,547,560
Asuntos Académicos	7,016,229	3,105,633	10,121,862
Estudiantes	4,899,579	415,015	5,314,594
Artes y Ciencias	44,924,222	3,594,736	48,518,958
Administración de Empresas	4,808,785	308,840	5,117,625
Ingeniería	26,234,218	64,318	26,298,536
Ciencias Agrícolas	7,084,637	1,003,734	8,088,371
<b>Totales</b>	<b>\$127,226,403</b>	<b>\$9,850,009</b>	<b>\$135,614,983</b>
Porcentaje por partida	<b>93.81 %</b>	<b>7.26 %</b>	



# Requerimientos de la Facultad en base a las necesidades de enseñanza

Según datos de la matrícula





# Cátedra – Cursos Subgraduados, Conferencia

Facultad	Créditos Ofrecidos	Espacios Oferta	Matrícula	Número de Secciones	Estudiantes por Sección	Facultad Requerida
<b>Semestre 1</b>	<b>7347</b>	<b>67901</b>	<b>63809</b>	<b>2393</b>	<b>26.66</b>	<b>612.25</b>
Facultad de Administración de Empresas	350	3694	3410	120	28.42	29.17
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	2110	24291	22708	789	28.78	175.83
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	2647	23041	22494	753	29.87	220.58
Facultad de Ciencias Agrícolas	645	4537	4274	212	20.16	53.75
Facultad de Ingeniería	1402	10990	9858	452	21.81	116.83
Decanato de Asuntos Académicos*	55	385	193	21	9.19	4.58
División de Educación Continua y Estudios Profesionales**	138	963	872	46	18.96	11.50
<b>Semestre 2</b>	<b>7333</b>	<b>63319</b>	<b>58388</b>	<b>2347</b>	<b>24.88</b>	<b>611.08</b>
Facultad de Administración de Empresas	396	4263	3644	135	26.99	33.00
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	1963	21826	20360	715	28.48	163.58
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	2807	21367	19960	795	25.11	233.92
Facultad de Ciencias Agrícolas	607	4334	4281	200	21.41	50.58
Facultad de Ingeniería	1396	10177	9043	445	20.32	116.33
Decanato de Asuntos Académicos *	53	428	241	20	12.05	4.42
División de Educación Continua y Estudios Profesionales **	111	924	859	37	23.22	9.25

\* Estadística recoge el comportamiento en los cursos de Ciencias Militares.

\*\* Cursos del Programa de Preparación de Maestros. Es importante resaltar que el RUM no tiene un bachillerato en Educación o Pedagogía, por lo que los participantes en estos cursos de Preparación de Maestros son estudiantes que cursan un bachillerato en Ciencias, Artes o Ingeniería y además interesan prepararse como maestros.



# Cátedra – Cursos Subgraduados, No-Conferencia

Facultad	Creditos Ofrecidos	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones	Número Promedio Estudiantes por Seccion	Total Facultad Requerida
<b>SEM-1</b>	<b>560</b>	<b>5472</b>	<b>5135</b>	<b>370</b>	<b>13.88</b>	<b>46.67</b>
Facultad de Administración de Empresas	16	92	69	5	13.80	1.33
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	87	360	325	32	10.16	7.25
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	246	3575	3467	221	15.69	20.50
Facultad de Ciencias Agrícolas	44	487	451	34	13.26	3.67
Facultad de Ingeniería	92	924	793	66	12.02	7.67
Decanato de Asuntos Académicos	9	8	7	1	7.00	0.75
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	66	26	23	11	2.09	5.50
<b>SEM-2</b>	<b>634</b>	<b>5217</b>	<b>4788</b>	<b>367</b>	<b>13.05</b>	<b>52.83</b>
Facultad de Administración de Empresas	13	63	43	4	10.75	1.08
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	104	430	365	36	10.14	8.67
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	218	3222	3100	201	15.42	18.17
Facultad de Ciencias Agrícolas	37	349	335	29	11.55	3.08
Facultad de Ingeniería	105	1052	894	71	12.59	8.75
Decanato de Asuntos Académicos	13	30	6	2	3.00	1.08
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	144	71	45	24	1.88	12.00



# Cátedra - Cursos Graduados, Conferencia

Facultad	Créditos Totales	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones	Número Promedio Estudiantes por Seccion	Total Facultad Requerida
<b>SEM-1</b>	<b>488</b>	<b>1748</b>	<b>1120</b>	<b>159</b>	<b>7.04</b>	<b>40.67</b>
Facultad de Administración de Empresas	42	251	130	14	9.29	3.50
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	36	120	74	12	6.17	3.00
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	189	475	345	59	5.85	15.75
Facultad de Ciencias Agrícolas	79	229	180	26	6.92	6.58
Facultad de Ingeniería	138	628	371	46	8.07	11.50
Decanato de Asuntos Académicos	4	45	20	2	10.00	0.33
<b>SEM-2</b>	<b>471</b>	<b>1778</b>	<b>1090</b>	<b>152</b>	<b>7.17</b>	<b>39.25</b>
Facultad de Administración de Empresas	33	205	143	11	13.00	2.75
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	48	196	93	16	5.81	4.00
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	184	564	319	57	5.60	15.33
Facultad de Ciencias Agrícolas	89	291	269	29	9.28	7.42
Facultad de Ingeniería	114	512	262	38	6.89	9.50
Decanato de Asuntos Académicos	3	10	4	1	4.00	0.25



# Cátedra - Cursos Graduados, No Conferencia

Facultad	Créditos Totales	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones	Número Promedio Estudiantes por Seccion	Total Facultad Requerida
<b>SEM-1</b>	<b>75</b>	<b>274</b>	<b>176</b>	<b>40</b>	<b>4.40</b>	<b>6.25</b>
Facultad de Administración de Empresas	30	10	10	10	1.00	2.50
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	13	71	50	5	10.00	1.08
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	21	89	59	14	4.21	1.75
Facultad de Ciencias Agrícolas	8	59	42	8	5.25	0.67
Facultad de Ingeniería	3	45	15	3	5.00	0.25
<b>SEM-2</b>	<b>55</b>	<b>165</b>	<b>100</b>	<b>31</b>	<b>3.23</b>	<b>4.58</b>
Facultad de Administración de Empresas	30	10	10	10	1.00	2.50
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	7	26	15	3	5.00	0.58
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	8	47	30	8	3.75	0.67
Facultad de Ciencias Agrícolas	7	32	29	7	4.14	0.58
Facultad de Ingeniería	3	50	16	3	5.33	0.25



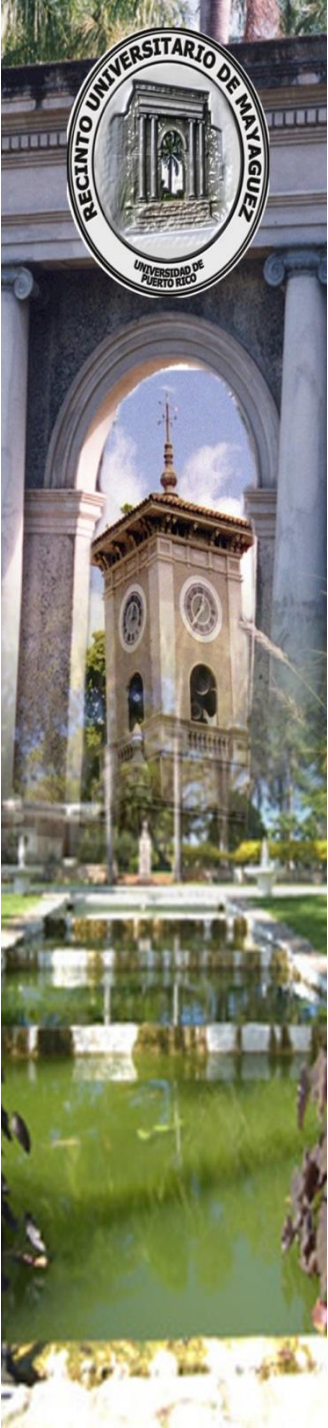
# Resumen de Necesidades de Cátedra – RUM

Facultad	Créditos Totales	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones	Número Promedio de Estudiantes por Sección	Total Facultad Requerida	Facultad Requerida - 2014
<b>SEM-1</b>	<b>8470</b>	<b>75395</b>	<b>70240</b>	<b>2962</b>	<b>23.71</b>	<b>705.83</b>	<b>701.25</b>
Facultad de Administración de Empresas	438	4047	3619	149	24.29	36.50	37.75
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	2246	24842	23157	838	27.63	187.17	179.42
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	3103	27180	26365	1047	25.18	258.58	249.67
Facultad de Ciencias Agrícolas	776	5312	4947	280	17.67	64.67	65.25
Facultad de Ingeniería	1635	12587	11037	567	19.47	136.25	140.33
Decanato de Asuntos Académicos	68	438	220	24	9.17	5.67	28.83*
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	204	989	895	57	15.70	17.00	
<b>SEM-2</b>	<b>8493</b>	<b>70479</b>	<b>64366</b>	<b>2897</b>	<b>22.22</b>	<b>707.75</b>	
Facultad de Administración de Empresas	472	4541	3840	160	24.00	39.33	
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	2122	22478	20833	770	27.06	176.83	
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	3217	25200	23409	1061	22.06	268.08	
Facultad de Ciencias Agrícolas	740	5006	4914	265	18.54	61.67	
Facultad de Ingeniería	1618	11791	10215	557	18.34	134.83	
Decanato de Asuntos Académicos	69	468	251	23	10.91	5.75	
División de Educación Continua y Estudios Profesionales	255	995	904	61	14.82	21.25	



# Cátedra – Cursos con “0” créditos (no incluidos en tablas anteriores)

Facultad	SEM-1			SEM-2		
	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones	Espacios Ofrecidos	Matrícula	Número de Secciones
<b>Graduado</b>	<b>1094</b>	<b>772</b>	<b>420</b>	<b>1233</b>	<b>846</b>	<b>473</b>
Facultad de Administración de Empresas	11	11	12	5	5	5
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	70	65	41	60	59	36
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	414	243	132	570	268	185
Facultad de Ciencias Agrícolas	191	163	81	183	181	77
Facultad de Ingeniería	377	275	141	379	315	160
Decanato de Asuntos Académicos	31	15	13	36	18	10
<b>Subgraduado</b>	<b>2471</b>	<b>1441</b>	<b>301</b>	<b>2755</b>	<b>1515</b>	<b>354</b>
Facultad de Administración de Empresas	190	32	13	175	52	15
Facultad de Artes y Ciencias - Artes	141	94	17	114	100	16
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	1006	531	131	1209	508	183
Facultad de Ciencias Agrícolas	100	94	51	158	152	50
Facultad de Ingeniería	722	523	63	756	485	65
Decanato de Asuntos Académicos	312	167	26	343	218	25



# Requerimientos Facultad en base a las necesidades de enseñanza

Según datos datos Gesta



# Informe Equivalencia en Tarea Académica

Unidad (Gesta)	Profesores a Tiempo Completo	FTE Enseñanza	FTE Administración	FTE Investigación	FTE Otras	Total
Administración de Empresas	40	33.38	4.00	2.17	3.78	43.32
Artes y Ciencias	364	355.16	16.50	25.38	38.80	435.83
Ciencias Agrícolas	41	26.17	2.75	9.85	5.92	44.69
Decanato Asuntos Académicos	19	2.75	4.25	1.75	12.33	21.08
Decanato Estudiantes	17	0.67	2.75	0.33	13.83	17.58
Ingeniería	183	132.97	9.59	36.60	20.59	199.75
Investigación	15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectoría	5	1.04	3.25	0.42	0.33	5.04
Decanato Administración	1	0.08	1.00	0.17	0.00	1.25
<b>Grand Total</b>	<b>685</b>	<b>552.22</b>	<b>44.09</b>	<b>76.65</b>	<b>95.59</b>	<b>768.56</b>

Necesidades Atendidas por Personal SEA/EEA	Docentes	FTE Enseñanza	FTE Investigación	FTE Administración	FTE Otras_Activ
Ciencias Agrícolas - EEA/SEA	226	25.60	40.55	6.25	20.67





# Informe Equivalencia en Tarea Académica (Cont.)

Necesidad Cubierta por Personal a Tiempo Parcial	Profesores a Tiempo Parcial	FTE Enseñanza	FTE Administración	FTE Investigación	FTE Otras	FTE Total
Administración de Empresas	4	2.25			0.00	2.25
Artes y Ciencias	26	15.21			0.33	15.54
Ciencias Agrícolas	2	0.83			0.17	1.00
Ingeniería	9	2.46			0.10	2.56
<b>Grand Total</b>	<b>41</b>	<b>20.75</b>			<b>0.60</b>	<b>21.35</b>

Distribución Créditos de Enseñanza	FTE Tarea_Regular	FTE Comp_Adic	FTE Ad_Honorem
Administración de Empresas	30.54	4.96	0.13
Artes y Ciencias	293.38	64.83	12.17
Ciencias Agrícolas	22.00	2.38	2.63
Ciencias Agrícolas - EEA/SEA	13.90	4.83	6.88
Decanato Administración	0.00	0.00	0.08
Decanato Asuntos Académicos	1.25	1.08	0.42
Decanato Estudiantes	0.00	0.42	0.25
Ingeniería	114.77	6.79	13.87
Rectoría	0.50	0.17	0.38
<b>Grand Total</b>	<b>476.33</b>	<b>85.46</b>	<b>36.78</b>



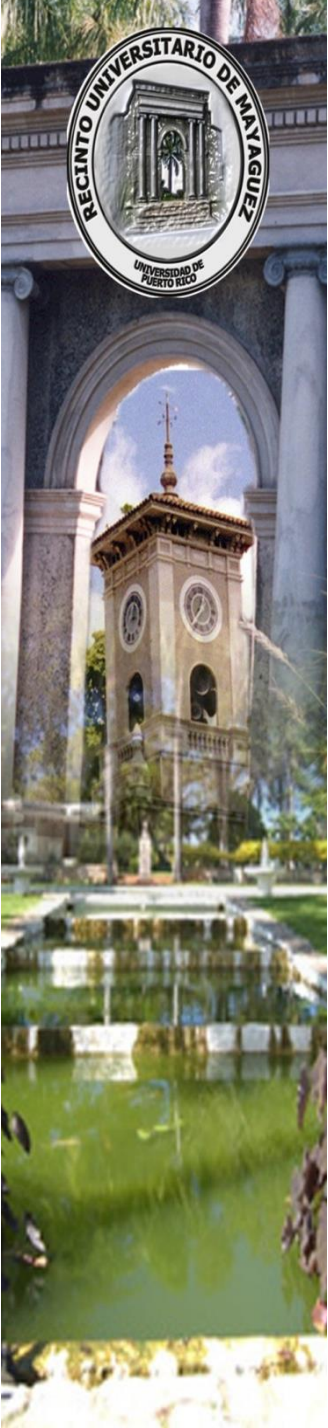
# Análisis de la Facultad Disponible para la Enseñanza

<b>Total Personal Regular (Docentes con Plaza en este Recinto)</b>	<b>Asuntos Académicos</b>	<b>Decanato Estudiantes</b>	<b>Artes y Ciencias</b>	<b>Ingeniería</b>	<b>Ciencias Agrícolas</b>	<b>Administración de Empresas</b>	<b>TOTAL RECINTO</b>
	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>331</b>	<b>172</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>618</b>
<b>Menos:</b>							
Sustituciones de Tarea Investigación	1.75	0.33	25.38	36.60	9.85	2.17	76.08
Sustituciones de Tarea Administración	4.25	2.75	16.50	9.59	2.75	4.00	39.84
Sustituciones de Tarea Licencias y/o Destakes	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	2.00
ETC Profesores que Completan Carga en Otros Departamentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Personal Regular Disponible para Enseñanza</b>	<b>20.00</b>	<b>9.92</b>	<b>289.12</b>	<b>123.81</b>	<b>25.40</b>	<b>31.83</b>	<b>500.08</b>
<b>Más Tarea Académica Ofrecida Mediante:</b>							
Profesores de Otros que Completan Carga en este Recinto (No C/A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nombramientos Sustitutos o Temporeros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal del SEA y EEA	0.00	0.00	0.00	0.00	25.60	0.00	25.60
Contratos de Servicios	2.33	0.00	42.97	7.92	3.33	2.25	58.80
Compensaciones Adicionales	1.08	0.42	64.83	6.79	2.38	4.96	80.46
Servicio Ad Honorem	0.42	0.00	12.17	13.87	2.63	0.13	29.22
Ayudantías de Cátedra	0.00	0.00	127.13	37.33	20.75	0.00	185.21
<b>Total Facultad Requerida</b>	<b>23.83</b>	<b>10.34</b>	<b>536.22</b>	<b>189.72</b>	<b>80.09</b>	<b>39.17</b>	<b>879.37</b>



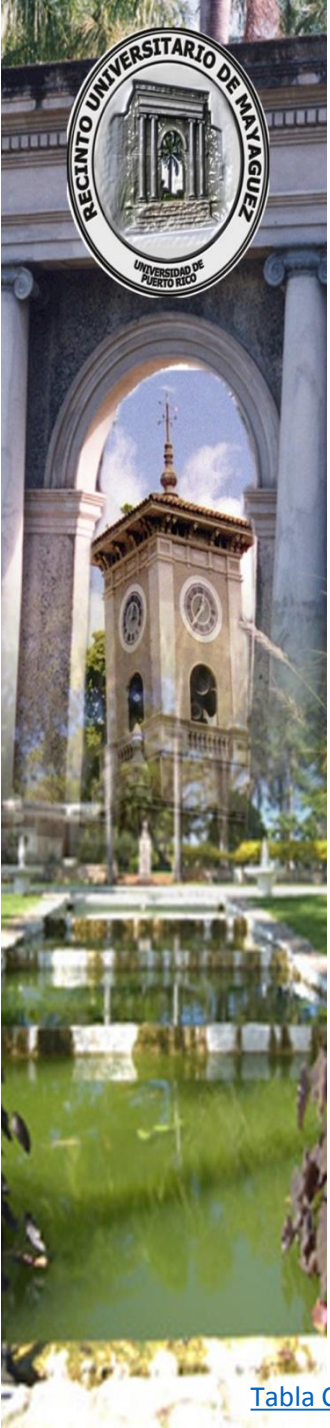
# Estudiantes matriculados por programa – Tabla 7

Facultad de	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Administración de Empresas</b>					
<b>Subgraduado</b>	<b>1164</b>	<b>1120</b>	<b>1088</b>	<b>1113</b>	<b>1089</b>
Administración de Oficinas	158	157	143	147	121
Contabilidad	379	347	334	341	328
Estudios Organizacionales-Recursos Humanos	78	83	90	83	90
Finanzas	98	89	86	93	98
Gerencia Industrial	143	150	132	139	142
Mercadeo	119	132	148	151	143
Sistemas Computadorizados de Información	189	162	155	159	167
<b>Graduado-Maestría</b>	<b>62</b>	<b>57</b>	<b>51</b>	<b>58</b>	<b>64</b>
Administración de Empresas General	16	11	8	7	11
Estudios Organizacionales-Recursos Humanos	10	9	6	9	13
Finanzas	21	21	22	24	19
Gerencia Industrial	15	16	15	18	21
<b>Grand Total</b>	<b>1226</b>	<b>1177</b>	<b>1139</b>	<b>1171</b>	<b>1153</b>



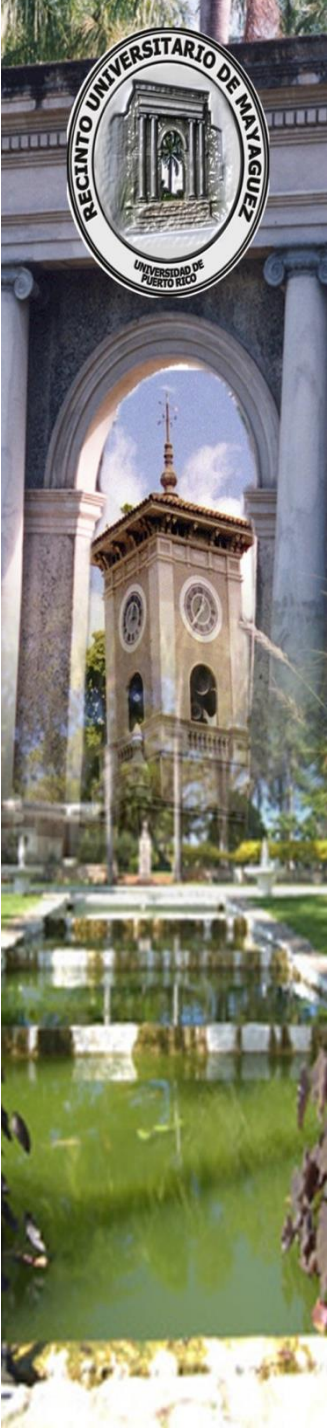
Estudiantes matriculados por programa

<b>Facultad de Artes y Ciencias - Artes</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Subgraduado</b>	<b>2030</b>	<b>1828</b>	<b>1792</b>	<b>1763</b>	<b>1878</b>
Artes Plásticas	165	149	142	125	134
Ciencias Políticas	223	213	218	211	226
Ciencias Sociales	214	218	219	239	236
Economía	142	107	97	92	92
EDFI-Adiestramiento y Arbitraje	125	126	119	112	134
EDFI-Enseñanza	116	101	95	93	101
EDFI-Recreación	6	3	2		
Educación Física	1	Inactivo	Inactivo	Inactivo	Inactivo
Estudios Hispánicos	87	69	60	58	57
Filosofía	29	27	25	25	26
Historia	80	77	82	72	65
Inglés	155	140	164	170	172
Lengua y Literatura Francesa	27	22	23	27	33
Literatura Comparada	34	33	29	29	36
Psicología	443	380	355	332	371
Sociología	150	131	138	154	163
Teoría del Arte	33	32	24	24	32
<b>Graduado-Maestría</b>	<b>88</b>	<b>83</b>	<b>92</b>	<b>103</b>	<b>97</b>
Educación en Inglés	44	42	49	56	55
Estudios Hispánicos	30	25	20	21	20
Kinesiología	14	16	23	26	22
<b>Grand Total</b>	<b>2118</b>	<b>1911</b>	<b>1884</b>	<b>1866</b>	<b>1975</b>



# Estudiantes matriculados por programa

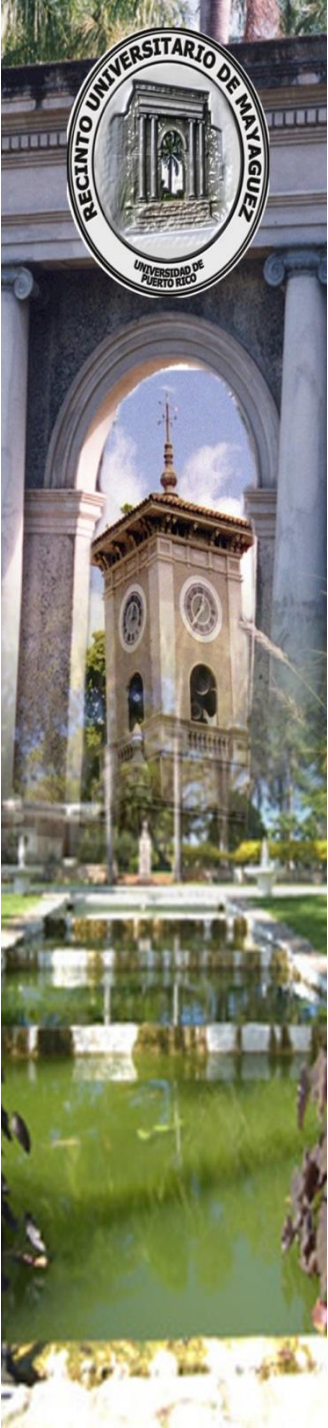
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Subgraduado</b>	<b>2887</b>	<b>2736</b>	<b>2736</b>	<b>2804</b>	<b>2955</b>
Biología	814	782	784	805	840
Biotecnología Industrial	254	219	203	199	197
Ciencias de Computación	108	101	120	141	139
Ciencias Físicas	76	71	72	61	57
Educación Matemática	32	26	31	24	32
Enfermería	389	350	343	388	442
Física Teórica	106	97	103	89	103
Geología	151	149	163	164	168
Matemáticas	86	92	81	82	90
Microbiología Industrial	398	411	418	423	421
Pre-Médica	163	156	148	155	156
Química	310	282	270	273	310
<b>Graduado-Maestría</b>	<b>196</b>	<b>190</b>	<b>184</b>	<b>205</b>	<b>209</b>
Biología	77	66	64	65	64
Ciencias de Computación Científica	6	5	6	7	5
Ciencias Marinas	24	26	24	38	37
Enseñanza de las Matemáticas a Nivel Preuniversitario - MC					3
Estadísticas	13	13	12	13	16
Física General	29	32	27	24	22
Geología	17	19	23	25	22
Matemática Aplicada	8	10	9	10	11
Matemática Pura	6	7	10	13	14
Química	16	12	9	10	15
<b>Graduado-Doctoral</b>	<b>84</b>	<b>91</b>	<b>75</b>	<b>86</b>	<b>73</b>
Ciencias Marinas	19	23	19	20	18
Programa Doctoral en Química Aplicada - PHD	65	68	56	66	55
<b>Grand Total</b>	<b>3167</b>	<b>3017</b>	<b>2995</b>	<b>3095</b>	<b>3237</b>



Estudiantes matriculados por programa

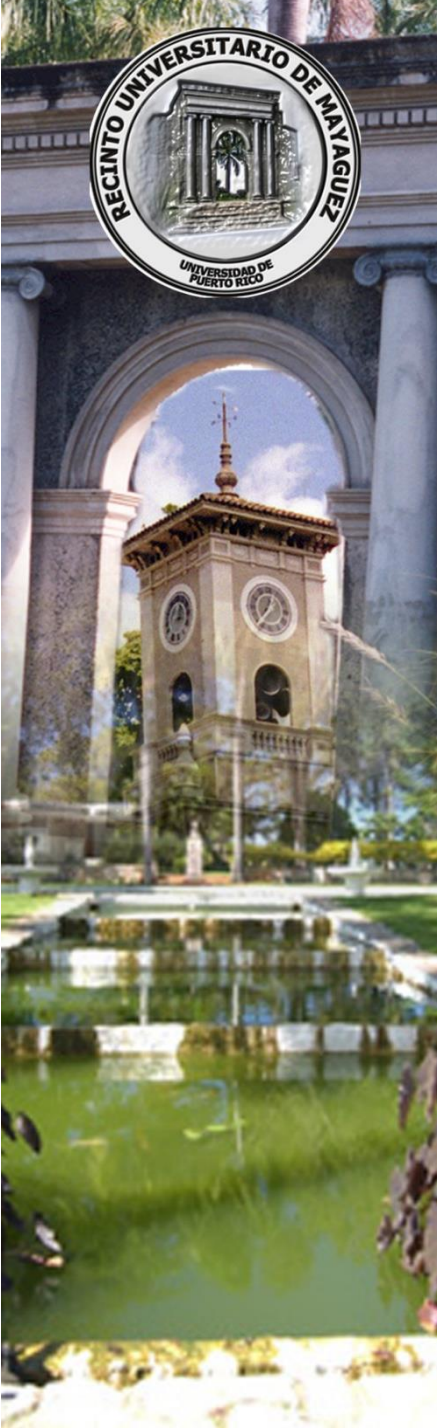
Facultad de Ciencias Agrícolas	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Subgraduado</b>	<b>1072</b>	<b>1113</b>	<b>1147</b>	<b>1219</b>	<b>1363</b>
Agricultura General	161	162	163	190	190
Agronegocios	30	29	36	41	53
Agronomía	169	178	174	174	188
Ciencias del Suelo	28	26	26	19	23
Economía Agrícola	20	24	35	39	44
Educación Agrícola	39	40	39	50	60
Extensión Agrícola	24	26	35	45	58
Horticultura	88	94	83	75	74
Industria Pecuaria	242	268	334	363	428
Pre-Veterinaria	102	94	72	74	67
Protección de Cultivos	32	36	30	26	37
Tecnología Mecánico-Agrícola	137	136	120	123	141
<b>Graduado-Maestría</b>	<b>133</b>	<b>165</b>	<b>159</b>	<b>189</b>	<b>204</b>
Agronomía	20	12	9	14	16
Ciencias y Tecnología de Alimentos	30	44	47	56	62
Economía Agrícola	5	9	12	13	14
Educación Agrícola	11	8	7	6	9
Extensión Agrícola	6	9	10	11	12
Horticultura	13	15	7	13	12
Industria Pecuaria	18	32	33	38	35
Protección de Cultivos	20	24	24	25	30
Suelos - MC	10	12	10	13	14
<b>Grand Total</b>	<b>1205</b>	<b>1278</b>	<b>1306</b>	<b>1408</b>	<b>1567</b>

[Tabla Contenido](#)



Estudiantes matriculados por programa

Facultad de Ingeniería	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Subgraduado</b>	<b>4225</b>	<b>4105</b>	<b>4035</b>	<b>4120</b>	<b>4342</b>
Agrimensura y Topografía	266	257	260	261	278
Ciencias e Ingeniería de la Computación					24
Ingeniería Civil	751	691	671	611	593
Ingeniería Computadoras	591	599	580	606	631
Ingeniería de Software					21
Ingeniería Eléctrica	670	651	635	684	695
Ingeniería Industrial	528	501	493	526	552
Ingeniería Mecánica	737	772	803	838	883
Ingeniería Química	682	634	593	594	665
<b>Graduado-Maestría</b>	<b>292</b>	<b>253</b>	<b>244</b>	<b>278</b>	<b>269</b>
Ingeniería Civil - MC	76	68	55	53	48
Ingeniería Civil - MI	28	41	45	54	56
Ingeniería Computadoras - MC	14	17	16	13	10
Ingeniería Computadoras - MI	6	6	2	4	6
Ingeniería Eléctrica - MC	43	25	33	38	37
Ingeniería Eléctrica - MI	12	13	7	11	9
Ingeniería en Sistemas Gerenciales - MI	3	3	2	2	Inactivo
Ingeniería Industrial - MC	17	16	15	26	21
Ingeniería Industrial - MI	5	4	8	12	19
Ingeniería Mecánica - MC	65	44	42	42	42
Ingeniería Mecánica - MI	5	4	6	11	4
Ingeniería Química - MC	18	12	13	12	15
Ingeniería Química - MI					2
<b>Graduado-Doctoral</b>	<b>84</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>78</b>	<b>83</b>
Bioingeniería					1
Ciencias e Ingeniería de Computadoras	19	17	15	14	20
Ingeniería Civil	28	33	35	34	31
Ingeniería Química	37	41	38	30	30
<b>Grand Total</b>	<b>4601</b>	<b>4449</b>	<b>4367</b>	<b>4476</b>	<b>4694</b>



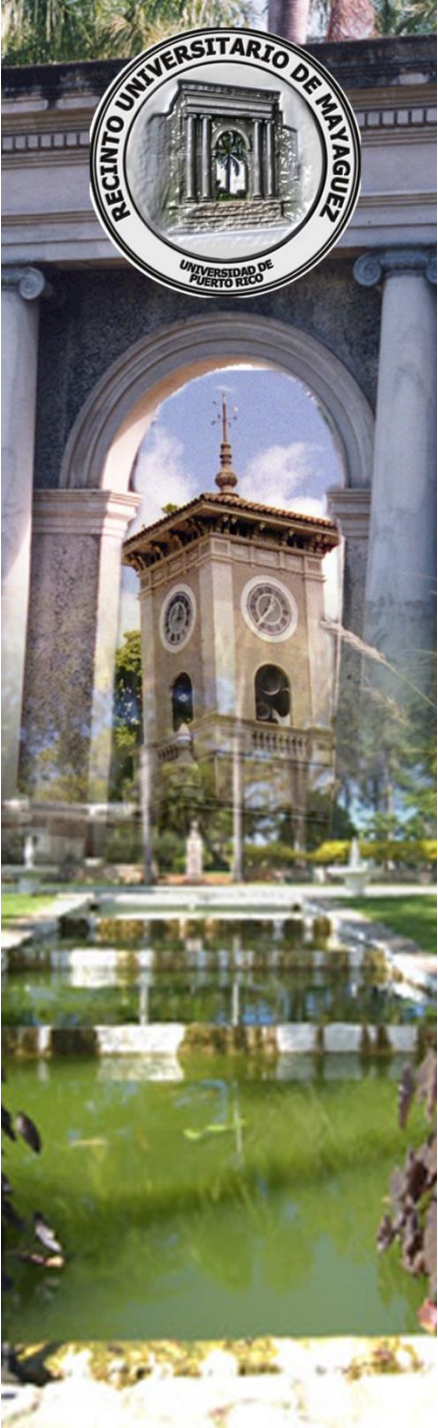
# Servicios al Estudiante





# Servicios al Estudiante

Areas	Presupuesto
<b>Servicios Medicos (CDT)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sala Urgencia/Emergencia</li><li>• Ambulancia</li><li>• Servicio Dental</li><li>• Planificación Familiar</li><li>• Apoyo vida estudiantil y Promoción Salud</li><li>• Laboratorio Clínico</li></ul>	\$1,018,325
<b>Transportación</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Este año fiscal 2015-2016 hemos dado 2,414 viajes entre académicos, administrativos y actividades atléticas. No incluye los meses de mayo y junio. Si estimamos un promedio de 250 viajes para cada uno de estos meses, el total sería 2,914 viajes.</li><li>• Servicio de trolleys - Tenemos 5 Rutas de trolleys de 6:30 am a 9:00 pm de lunes a jueves y viernes de 6:30 a 6:30 pm, a un costo aproximado de \$748,451</li></ul>	\$1,295,002
<b>Sistema de Biblioteca</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Costo de bases de datos y suscripciones a un costo aproximado de \$2,000,000</li></ul>	\$4,899,884



# Otras Necesidades no Cubiertas



# Proyectos de Mejoras Permanentes y Mantenimiento con necesidad de fondos

Area de Necesidad	Necesidad Total	Necesidad Urgente
Sistema Eléctrico	\$554,895	\$554,895
Sistemas Aire Acondicionado	\$1,127,800	\$1,127,800
Problemas Estructurales	\$200,000	\$200,000
Salud y Seguridad	\$505,220	\$505,220
Comunicaciones	\$6,900,000	\$6,900,000 (por etapas)
Mejoras Terrenos	\$2,490,000	\$1,600,000
Remodelaciones	\$4,202,800	\$4,000,000
Nuevas Construcciones	\$3,000,000	\$3,000,000
<b>Totales</b>	<b>\$18,980,715</b>	<b>\$17,887,915</b>



# Impacto en cada uno de los Programas y Servicios – Tabla 16

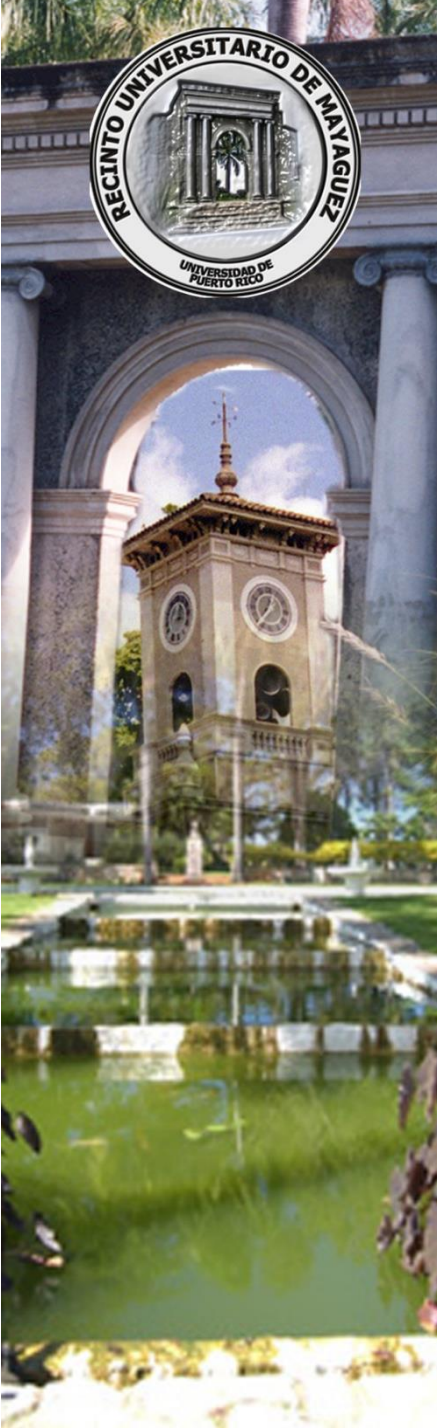
Programas	Presupuesto Gastado y Obligado Año 2014-2015	Presupuesto Aprobado Año 2015-2016	Presupuesto Propuesto Año 2016-2017
I. Instrucción	81,598,294	79,895,566	79,895,566
II. Investigación	6,382,466	3,570,411	3,570,411
III. Servicio a la Comunidad	250,121	252,000	252,000
IV. Apoyo Académico	10,838,176	12,983,831	12,983,831
V. Servicios a Estudiantes	8,518,078	8,392,187	8,392,187
VI. Apoyo Institucional	19,651,371	18,149,090	18,149,090
VII. Operación y Mantenimiento de la Planta Física	27,962,358	24,034,507	24,034,507
VIII. Becas y Ayudas Económicas	2,950,158	3,372,574	3,372,574
IX. Empresas Auxiliares			
<b>Total</b>	<b><u>\$ 158,151,023</u></b>	<b><u>\$ 150,650,166</u></b>	<b><u>\$ 150,650,166</u></b>



# Efectividad de fondos dedicados a Investigación

Fuente de Fondos Administrados por el CID en el 2014-2015

Fuente de Fondos	Número de Proyectos	Fondos Activos
Colegio de Artes y Ciencias	59	\$ 8,401,889
Colegio de Ingeniería	77	9,958,690
Colegio de Ciencias Agrícolas	3	523,680
Colegio de Administración de Empresas	4	130,755
Decanato de Estudiantes	1	72,859
Decanato de Asuntos Académicos	4	569,078
Centro de Investigación y Desarrollo	4	1,892,303
Rectoría	1	7,980
Total de Fondos de Proyectos	153	\$ 21,557,235
<b>Fondos UPR-Administrativos, Pareos</b>		1,870,303
<b>Total de Fondos Administrados por el CID</b>		<b>\$ 23,427,538</b>



# Acciones tomadas luego de la medidas presupuestarias de diciembre de 2015 en la administración del efectivo



# Balance Plan Administración de Efectivo en el RUM desde Diciembre 2015

Dependencia	Recogido	Reembolsado	Pendiente
Colegio de Artes y Ciencias	\$ 1,334,703	\$ 1,477,148	\$ (142,445)*
Colegio de Ingeniería	\$ 166,278	\$ 194,278	\$ (28,000)**
Colegio de Ciencias Agrícolas	\$ 142,477	\$ 137,080	\$ 5,396
Colegio de Administración Empresas	\$ 49,224	\$ 35,511	\$ 13,714
Decanato de Asuntos Académicos	\$ 1,519,950	\$ 1,447,224	\$ 72,726
Decanato de Estudiantes	\$ 83,640	\$ 83,709	\$ (68)
Decanato de Administración	\$ 441,092	\$ 483,326	\$ (42,234)***
Centro de Investigación y Desarrollo	\$ 94,814	\$ 83,788	\$ 11,026
Rectoría	\$ 270,431	\$ 270,432	\$ (0)
Cuentas Generales	\$ 11,843,008	\$ 6,645,455	\$ 5,197,553
<b>Total en el RUM</b>	<b>\$ 15,945,618</b>	<b>\$ 10,857,950</b>	<b>\$ 5,087,668</b>

\* Incluye \$108,000 reparación chiller de Biología.

\*\* Incluye \$20,000 ayudantías Fábrica y \$8,000 viajes de estudiantes a competencias.

\*\*\* Incluye reparación subestación energía eléctrica.



# Iniciativas de eficiencia, reorganización y reestructuración

- Cambio de bombillas fluorescentes por un sistema de luces L.E.D.
- La Oficina de Finanzas esta siendo reorganizada de acuerdo a la Certificación 135, incluyendo una relación más directa del Director con las Oficinas del SEA y EEA.
- Evaluación de las unidades administrativas del Recinto, y la posible consolidación de oficinas para mejorar eficiencia.
- Designación de personal como administradores de edificios a cargo del mantenimiento y supervisión de limpieza.
- Reestructuración del sistema de almacén central de Edificios y Terrenos, eliminando 7 pequeños almacenes.
- Evaluación de la consolidación de las oficinas administrativas del Servicio de Extensión Agrícola y la Estación Experimental Agrícola.
- Evaluación de la posible consolidación de oficinas locales del Servicio de Extensión Agrícola.
- Evaluación de la integración de la Oficina de Investigación del EEA y la Unidad de Recursos Externos del SEA.





# Iniciativas para allegar fondos al RUM

- Establecer una campaña de recaudación de fondos a través de la Oficina de Ex-Alumnos, dirigida a **proyectos específicos**, tales como: remodelación del Centro de Estudiantes, construcción del complejo de Ingeniería, etc..
- Transformación y mayor exposición de las Empresas Universitarias (Librería, Imprenta, Darlington).
- Establecer comunicación directa con la Industria, Corporaciones y Fundaciones para que patrocinen proyectos en nuestro Recinto.
- Reenfocar las funciones del CID - incorporar personal capacitado en la redacción de propuestas para ser mas agresivo en la búsqueda de fondos en las agencias federales, estatales y privadas. El redactor establecerá comunicación directa con el personal docente de nuestro Recinto, de esta forma aumentará la probabilidad de que sean aprobadas.
- Fomentar y apoyar la venta de productos y servicios del Colegio de Ciencias Agrícolas.

**URGENTE** – Los reglamentos deben ser enmendados para que los fondos adicionales que genere el Recinto, se queden para uso exclusivo del Recinto.



# Conclusiones y Recapitulaciones

- Los números demuestran que el RUM ha utilizado sus recursos de manera efectiva, manteniendo el nivel de desempeño aún cuando su plantilla de empleados, tanto docentes como no docentes, y el presupuesto se ha reducido de forma importante durante los pasados años. Sin embargo, la merma en presupuesto ha resultado en dificultades para el mantenimiento adecuado de la infraestructura.
- Durante el año fiscal 2015-2016 el RUM recibió \$150.6 millones para atender 12,771 estudiantes lo que resulta en un promedio de poco más de \$11,796 por estudiante, lo que contrasta con el promedio institucional de sobre \$14,000 por estudiante.
- Los efectos de la reducción de la plantilla de empleados en el departamento de edificios y terrenos comienzan a ser evidentes. Cada vez es más difícil mantener las instalaciones físicas y los alrededores en condiciones adecuadas.

Se solicitó que para actuales y futuros ejercicios de asignación presupuestaria se incluyan como variables decisionales el número actual y las tendencias en el número de estudiantes atendidos, la efectividad probada en el uso del presupuesto asignado, y los planes estratégicos de las unidades a la par con la viabilidad y el impacto de los mismos.